

## השתלמות בית ספרית- קידום אקלים אימוני בבית הספר

### רציונאל

אקלים אימוני בבית ספר מושגת על אמון, כבוד הדדי ופתיחות בין כל חברי הקהילה – הנהלה, מורים, תלמידים והורים ואף מגביר בהדרגה מאפיינים אלה בבית הספר. השימוש באימון במסגרות וברמות שונות בבית הספר, מאפשר ומקדם הפיכתו לארגון לומד, מדרכן את חבריו ליטול חלק בתהליך למידה אישית וארגונית מתמשך כדרך חיים. תהליך יצירת אקלים אימוני תומך ומעודד coaching הינו צעד גדול לתמיכה בצוות ובתלמידים וקטליזטור משמעותי בקידום ושיפור איכות תוצרי למידה בבית ספר- תוצרים פדגוגיים, תוצרים ערכיים וגם תוצרים אדמיניסטרטיביים. במסגרת ההשתלמות, יחשפו המשתתפים ויתנסו באפשרויות עבודה אימונית מגוונת במסגרות שונות של העבודה בבית הספר. את כל התנסויות ניתן יהיה להרחיב ולהעמיק בהמשך.

### מטרות- תהליכים במהלך ההשתלמות

1. המשתתפים יתנסו בתהליך אימוני בקבוצה- חזון אישי מקצועי הנגזר מהחזון הארגוני, הגדרת יעדים המקצועיים ותכנון העבודה בבית הספר, ליווי ומעקב אחר ביצוע התוכנית
2. המשתתפים יתנסו וישפרו מיומנויות הקשבה, מישוב וניהול מפגשים בגישה אימונית עם תלמיד, הורה, עמית.
3. המשתתפים יבחנו אופנים לשילוב עבודה אימונית במסגרת העבודה בבית הספר ויתנסו בהם.
4. המשתתפים יתרגלו חשיבה מטא קוגניטיבית שיטתית להעצמת הלמידה.

### קהל היעד

מחנכים ומורים מצוות ביה"ס.

### מסגרת עבודה

השתלמות כוללת 7-9 מפגשים 3-4 ש"א כל אחד. סה"כ 28 ש"א. מספר משתתפים בקבוצה מוגבל ל-16. מעבר למספר זה ניתן לקיים שתי קבוצות עבודה עם שני מנחים. ההשתתפות כרוכה במילוי מטלות התנסות בעבודה ותייעוד בין המפגשים.

מס' מפגש	נושא	פעילות	תוצרים	מטלה
1	על אימון במערכת החינוך על ערכים אישיים	למידה שיתופית ובחינת אפשרויות העברה תהליך בחינה אישית של ערכים	רשימת ערכים אישית	בחינת ערכים בעבודה
2	קשר בין החזון הארגוני והחזון המקצועי האישי קביעת יעדים	נתונים ממחקר שאלון דיסק 1 חזון אישי הגדרת תהליכים יעדים ונקודות ציון- אבני דרך להגשמתם	הגדרת חזון אישי תהליכים מרכזיים ויעדים לעבודה	
3	על הקשבה	סימולציות והתנסות בהקשבה פעילה עבודה בזוגות ובשלשות		
4	אימון עם תלמידים	התנסות בסימולציה , אימון עמיתים תכנון כלי מעקב לחניכת תלמיד	כלי מעקב לעבודה עם תלמיד	חניכה מובנית של שני תלמידים במקביל להשתלמות
5	אימון בכתה וצפיית עמיתים	אופנים לשילוב אימון בהוראה בכתה בחינת חומרי עבודה מותאמים על צפיית עמיתים		צפייה בעמית
6	אימון בכתה וצפיית עמיתים	ניתוח התנסות בצפיית עמיתים ועבודה אימונית בכתה		
7	בחינת השגת יעדים חגיגת הצלחות	מה הושג? כיצד להמשיך? יעדים מעודכנים למידה מהתהליך חגיגה ובחינת אפשרויות לציון והעברה	תוכנית ציון הצלחות תוכנית למיקוד עבודה המשכי	